

### 1) Per "Project Management" si intende:

- ☐ l'applicazione di tecniche per la gestione del progetto al fine di soddisfare i bisogni e le aspettative degli stakeholders del progetto
- ☐ l'applicazione di skills e tecniche per la gestione del progetto al fine di soddisfare i bisogni e le aspettative degli stakeholders del progetto
- ☐ **l'applicazione di conoscenze, skills e tecniche per la gestione del progetto al fine di soddisfare i bisogni e le aspettative degli stakeholders del progetto**
- ☐ l'applicazione di tecniche per la gestione del progetto al fine di minimizzare la durata del progetto

### 3) Nel Project Management un "deliverable" è:

- ☐ **un prodotto verificabile e tangibile di un lavoro**
- ☐ un documento ottenuto durante l'esecuzione del progetto
- ☐ un oggetto realizzato durante l'esecuzione di un lavoro
- ☐ un prodotto di un lavoro previsto da contratto

### 5) Il "Piano del progetto" è:

- ☐ **output del processo di Sviluppo del piano di progetto e input dei processi di Esecuzione del piano di progetto e di Controllo del cambiamento globale**
- ☐ input del processo di Sviluppo del piano di progetto e output dei processi di Esecuzione del piano di progetto e di Controllo del cambiamento globale
- ☐ input del processo di Esecuzione del piano di progetto e output del processo di Controllo del cambiamento globale
- ☐ output dei processi di Sviluppo del piano di progetto e di Esecuzione del piano di progetto e input del processo di Controllo del cambiamento globale

### 7) WBS significa:

- ☐ Work Based Structure
- ☐ **Work Breakdown Structure**
- ☐ Work Budget Structure
- ☐ Work Breakdown Scheduling

### 9) Nella WBS Dictionary sono inclusi:

- ☐ solo i work packages
- ☐ **i work packages e altre informazioni relative alla pianificazione**
- ☐ i work packages ed il budget dei costi del progetto
- ☐ i work packages e le date di schedulazione del progetto

### 2) Lo studio di fattibilità:

- ☐ è la prima fase del ciclo di vita del progetto
- ☐ **può essere considerata la prima fase del ciclo di vita del progetto o un'attività iniziale separata dal progetto**
- ☐ non è mai considerata una fase del progetto
- ☐ consiste nella valutazione economica del progetto e quindi è parte della fase di progettazione

### 4) Il PMIS (Project Management Information System) è:

- ☐ un sistema informatico per la gestione delle risorse del progetto
- ☐ un documento contenente tutte le informazioni relative al progetto
- ☐ **il sistema informativo di gestione del progetto**
- ☐ il sistema informatico di gestione del progetto

### 6) Nello Scope Statement si può trovare un'espressione del tipo:

- ☐ i costi del progetto saranno elevati
- ☐ **il progetto intende modificare il componente X del prodotto Y**
- ☐ la qualità è l'obiettivo principale dell'azienda
- ☐ il cliente desidera provare un prototipo del prodotto

### 8) La Contractual WBS può essere utile:

- ☐ nei rapporti con gli stakeholders
- ☐ **nel definire il livello di reporting tra le parti contrattuali**
- ☐ per definire contrattualmente le responsabilità del progetto
- ☐ per individuare contrattualmente le risorse impegnate nel progetto

### 10) La "Schedulazione del Progetto" consente di:

- ☐ di controllare il raggiungimento dell'obiettivo
- ☐ di determinare le precedenze tra le attività
- ☐ **determinare le date di inizio e fine delle attività**
- ☐ di allocare le risorse sulle attività

1) I principali processi relativi ai Project Cost Management sono:

- ☐ **Pianificazione delle risorse, Stima dei costi, Budget dei costi, Controllo dei costi**
- ☐ Pianificazione delle risorse, Stima del budget, Analisi dei costi, Controllo dei costi
- ☐ Pianificazione delle attività, Sequenziamento delle attività, Stima dei costi, Controllo dei costi
- ☐ Definizione delle risorse, Stima dei costi, Budget dei costi, Controllo dei costi

3) La WBS è input di quale processo?

- ☐ Quantificazione dei rischi
- ☐ **Stima dei costi**
- ☐ Controllo dei costi
- ☐ Controllo della schedulazione

2) Per "Project Risk Management" si intende:

- ☐ l'insieme dei processi riguardanti la quantificazione dei rischi associati al progetto
- ☐ l'insieme dei processi riguardanti l'analisi dei rischi associati al progetto
- ☐ **l'insieme dei processi riguardanti l'identificazione, l'analisi e la risposta ai rischi associati al progetto**
- ☐ l'insieme dei processi riguardanti l'identificazione dei rischi associati al progetto

4) Per un'attività avente durata distribuita secondo una Beta con valore ottimistico, pessimistico e modale pari rispettivamente a 10 giorni, 32 giorni, 12 giorni, usando l'approccio a tre stime, la stima della durata media è uguale a:

- ☐ 14
- ☐ **15**
- ☐ 16
- ☐ 21

5) Un portafoglio di attività eseguibili relative a tre progetti P1, P2, P3, aventi rispettivamente durate totali pari a 10 mesi, 8 mesi, 12 mesi, è riportato nella seguente tabella:

Attività	Durata (giorni)	Risorsa (unità)
A4 - P1	10	10
A5 - P1	15	5
A8 - P2	20	6
A9 - P2	10	5
A2 - P3	5	-
A7 - P3	8	8

Disponendo di una quantità di risorse pari a 16 unità, quali sono le attività che devono iniziare secondo la regola SPT?

- ☐ **A8-P2, A9-P2, A5-P1, A2-P3**
- ☐ **A8-P2, A9-P2, A5-P1**
- ☐ A9-P2, A4-P1, A2-P3
- ☐ A8-P2, A4-P1

6) Cinque attività in sequenza hanno durate distribuite secondo variabili aleatorie discrete identiche pari a :

$D_1$ : (10,  $p(10)=0,40$ ; 20,  $p(20)=0,60$ )

$D_1 = D_2 = D_3 = D_4 = D_5$

Posto  $D = D_1 + D_2 + D_3 + D_4 + D_5$ , quanto vale  $\text{Prob}(D \leq 70)$ :

- ☐ 0,01024
- ☐ 0,08704
- ☐ **0,31744**
- ☐ 0,66304

7) Nel PERT relativo ad un progetto il cammino critico è costituito da 10 attività le cui durate sono variabili aleatorie Beta con valore ottimistico, modale e pessimistico riportati nella seguente Tabella:

Attività	Durata ottimistica	Durata modale	Durata
1	5	6	7
2	2	4	6
3	2	6	10
4	4	6	14
5	5	6	7
6	10	14	18
7	5	8	11
8	5	8	11
9	8	10	18
10	5	10	15

Il rischio che la durata totale del progetto sia maggiore a 80 giorni risulta pari a:

- ☐ 0.42
- ☐ 0.48
- ☐ **0.50**
- ☐ 0.60

8) Ad una certa data la contabilità di progetto riporta i seguenti valori:

BCWS = 2.500.000 €

BCWP = 2.248.000 €

ACWP = 2.624.000 €

La Cost Variance (CV), la Schedule Variance (SV) e lo Schedule-Cost Index (SCI) risultano pari a:

☐ CV = - 252.000 € ; SV = -376.000 € ; SCI = 0.7704

☐ CV = - 376.000 € ; SV = -252.000 € ; SCI = 0.8992

☐ **CV = - 376.000 € ; SV = -252.000 € ; SCI = 0.7704**

☐ CV = - 252.000 € ; SV = -376.000 € ; SCI = 0.8567

9) Quale impatto può generarsi sul progetto per effetto di un fornitore inadempiente sui tempi di consegna previsti? (Non più di 40 parole)

10) Le imprevedibili oscillazioni del cambio €/€ ti suggeriscono di prevedere possibili scenari per la gestione economica del tuo progetto. Cosa faresti? (Non più di 40 parole)

9) Dopo la programmazione del progetto, ma prima della sua esecuzione, il cliente chiede di apportare alcune variazioni. Quali documenti saranno modificati? (Non più di 40 parole)

10) Dopo la programmazione del progetto, ma prima della sua esecuzione, il cliente chiede di apportare alcune variazioni. Quali processi saranno attivati? (Non più di 40 parole)

1) Nell'organizzazione a matrice debole:

- ☐ **non è previsto il project manager**
- ☐ è previsto un project manager
- ☐ è previsto un project manager per ogni area funzionale
- ☐ è previsto un project manager in posizione di staff alla direzione

3) Nello Scope Statement si può trovare un'espressione del tipo:

- ☐ i costi del progetto saranno elevati
- ☐ **il progetto intende modificare il componente X del prodotto Y**
- ☐ la qualità è l'obiettivo principale dell'azienda
- ☐ il cliente desidera provare un prototipo del prodotto

5) I deliverables del progetto sono inclusi nello Scope Statement:

- ☐ **sempre**
- ☐ preferibilmente, soprattutto se lo si ritiene utile
- ☐ mai
- ☐ se coincidono con l'obiettivo del progetto

7) I principali processi relativi al Project Time Management sono:

- ☐ **Definizione delle attività, Sequenziamento delle attività, Stima delle durate delle attività, Schedulazione, Controllo della schedulazione**
- ☐ Definizione delle attività, Stima delle durate delle attività, Schedulazione, Controllo della schedulazione
- ☐ Definizione delle attività, Sequenziamento delle attività, Stima delle durate delle attività, Controllo della schedulazione
- ☐ Definizione delle attività, Sequenziamento delle attività, Stima delle durate delle attività, Schedulazione dei processi, Controllo della schedulazione

8) La "Lista delle attività" è un output del processo di:

- ☐ Sequenziamento delle attività
- ☐ Stima delle durate delle attività
- ☐ **Definizione delle attività**
- ☐ Controllo della schedulazione

10) La "Schedulazione del Progetto" è input del processo:

- ☐ Controllo del cambiamento dell'obiettivo
- ☐ Verifica dell'obiettivo
- ☐ Controllo del cambiamento globale
- ☐ **Controllo della schedulazione**

2) L'area della "Gestione del rischio di progetto" si preoccupa di:

- identificare i rischi associati al progetto
- identificare e analizzare i rischi associati al progetto
- identificare, analizzare e rispondere ai rischi associati al progetto**
- analizzare e rispondere ai rischi associati al progetto

4) L'obiettivo del prodotto (product scope) e del progetto (project scope):

- ☐ coincidono sempre nella gestione dei progetti
- ☐ **sono sempre differenti**
- ☐ possono coincidere, ma solo in progetti semplici
- ☐ sono il risultato del processo di "Verifica dell'obiettivo"

6) La Bill of Materials (BOM) può:

- ☐ sostituire la WBS
- ☐ **essere utile per costruire la WBS**
- ☐ sostituire la Resource Breakdown Structure (RBS)
- ☐ sostituire la Project Breakdown Structure (PBS)

9) Il "Diagramma Reticolare del Progetto" è un output del processo di:

- ☐ Stima delle durate delle attività
- ☐ Definizione delle attività
- ☐ Definizione dell'obiettivo
- ☐ **Sequenziamento delle attività**

1) Per “Contingency plan” si intende:

- ☐ il piano definente le azioni da intraprendere se un evento non identificato di rischio dovesse accadere
- ☐ **il piano definente i danni conseguenti all'accadimento di un evento identificato di rischio**
- ☐ il piano definente le azioni da intraprendere se un evento identificato di rischio dovesse accadere
- ☐ il piano definente i danni conseguenti all'accadimento di un evento non identificato di rischio

2) Per "Cost baseline" si intende:

- ☐ un budget dei tempi
- ☐ **un budget sviluppato in funzione del tempo**
- ☐ la cumulata dei costi a consuntivo durante la vita del progetto
- ☐ la cumulata degli scostamenti dei costi a consuntivo da quelli previsti

3) Lo “Actual Cost of Work Performed” (ACWP) è pari a:

- ☐ **i costi totali (diretti e indiretti) delle attività eseguite durante un dato periodo di tempo**
- ☐ la somma dei costi delle attività che devono essere eseguite per completare il progetto
- ☐ BCWP – BCWS
- ☐ BCWS – BCWP

4) La “Cost Variance” (CV) è uguale a :

- ☐ **CV = BCWP – ACWP**
- ☐ CV = BCWP – BCWS
- ☐ CV = ACWP – BCWS
- ☐ CV = BCWP – BCWS

5) Un portafoglio di attività eseguibili relative a tre progetti P1, P2, P3, aventi rispettivamente durate totali pari a 10 mesi, 8 mesi, 12 mesi, è riportato nella seguente tabella:

Attività	Durata (giorni)	Risorsa (unità)
A4 - P1	10	10
A5 - P1	15	5
A8 - P2	20	6
A9 - P2	10	5
A2 - P3	5	-
A7 - P3	8	8

Disponendo di una quantità di risorse pari a 16 unità, quali sono le attività che devono iniziare secondo la regola SIO?

- ☐ A2-P3, A7-P3, A9-P2, A4-P1
- ☐ **A2-P3, A7-P3, A9-P2**
- ☐ A9-P2, A4-P1, A2-P3
- ☐ A8-P2, A4-P1

6) Due attività in sequenza hanno durate distribuite secondo variabili aleatorie discrete identiche pari a:

D<sub>1</sub>: (10, p(10)=0,20; 20, p(20)=0,80)

D<sub>2</sub>: (10, p(10)=0,10; 20, p(20)=0,90)

Posto D = D<sub>1</sub> + D<sub>2</sub>, quanto vale Prob( D ≤ 30 ):

- ☐ **0,28**
- ☐ 0,72
- ☐ 0,20
- ☐ 0,30

7) Un progetto presenta lo Schedule-Cost Index pari a 0.50. Se si è verificato un incremento medio dei costi, rispetto a quelli impiegati per la stima della Cost baseline, pari al 20%, lo Schedule Performance Index (SPI) risulta:

- ☐ inferiore a 0,55
- ☐ superiore a 0,50
- ☐ **pari a 0,60**
- ☐ compreso tra 0,70 e 0,80

8) E' possibile che il CPM di un progetto sia caratterizzato da attività tutte critiche?

- ☐ No
- ☐ Si
- ☐ Si, ma solo se non hanno cammini critici di pari durata
- ☐ **Si, ma solo se hanno cammini critici di pari durata**

# Test sul Project Management

## 1) Che cos'è un progetto?

- ☐ Un disegno che rappresenta il lavoro che si deve eseguire
- ☐ **Un'opera complessa con un inizio e una fine**
- ☐ Un lavoro svolto da una persona

## 3) Quali sono le quattro fasi fondamentali della gestione di un progetto?

- ☐ Avvio, previsione, realizzazione, conclusione
- ☐ Offerta, progettazione, produzione, conclusione
- ☐ **Concezione, pianificazione, controllo, chiusura**

## 4) Cosa è una WBS?

- ☐ Una divisione dei compiti del progetto
- ☐ Una scomposizione delle attività di progetto in fasi
- ☐ **Una scomposizione del lavoro da svolgere**

## 6) Cosa significa PBS?

- ☐ Product Breakdown Structure
- ☐ Problem Breakdown Structure
- ☐ **Project Breakdown Structure**

## 7) Quante strutture di decomposizione si possono individuare in un progetto?

- ☐ **Tante quante ne occorrono per la pianificazione e il controllo**
- ☐ Sempre e soltanto una
- ☐ Due: la WBS e la OBS

## 9) Che differenza c'è tra un Work Package e un'attività di reticolo?

- ☐
- ☐
- ☐ **L'attività è un lavoro necessario a svolgere quanto detto nella Work Package a una sua parte**

## 11) Quali sono i tipi di legame tra attività di reticolo?

- ☐ **Inizio-Inizio, Fine-Fine, Fine-Inizio, Inizio-Fine**
- ☐
- ☐ Link iniziale e link finale

## 13) Cosa è il CPM?

- ☐ **È un metodo deterministico per l'analisi delle criticità temporali del reticolo di progetto**
- ☐ È la sigla che indica il Capo del Project Manager
- ☐ È la sigla che indica le attività critiche del reticolo di progetto

## 14) Cosa significa ES?

- ☐ Esente da Schedulazione
- ☐ Early Status
- ☐ **Early Start**

## 16) Come si definisce un'attività critica?

- ☐ L'attività che costa di più tra tutte le attività di progetto
- ☐ L'attività che ha bisogno di risorse che non sono disponibili
- ☐ **L'attività il cui ritardo potrebbe ritardare la fine del progetto o potrebbe non fare rispettare delle consegne intermedie**

## 2) Chi è il Project Manager?

- ☐ **Il responsabile del progetto**
- ☐ L'amministratore della società
- ☐ Il manager delle risorse del progetto

## 5) Cosa rappresenta la OBS?

- ☐ La gerarchia aziendale
- ☐ L'organizzazione amministrativa dell'azienda
- ☐ **La gerarchia delle responsabilità del progetto**

## 8) Cosa è un Work Package?

- ☐ Il prodotto realizzato che deve essere imballato
- ☐ **L'elemento di WBS dopo essere stato assegnato ad un'unica responsabilità**
- ☐ Il lavoro da svolgersi entro il prossimo avanzamento di progetto

## 10) Cosa è un legame fra due attività?

- ☐ **Il condizionamento temporale di un'attività verso l'altra**
- ☐
- ☐

## 12) Cosa è il PERT?

- ☐ È il reticolo di progetto
- ☐ **È il metodo probabilistico per l'analisi temporale di un reticolo di progetto**
- ☐ È il nome dell'inventore del Project Management

## 15) Cosa significa LF?

- ☐ **Late Finish**
- ☐ Legame di Fine
- ☐ Late Format

### 17) Cosa sono le risorse?

- ☐ Gli uomini presenti nel progetto
- ☐ **Esclusivamente le risorse economiche necessarie al progetto**
- ☐ Le entità umane e non, necessarie per l'esecuzione del progetto

### 19) Cosa è il costo della risorsa?

- ☐ Il suo stipendio
- ☐ **Il costo aziendale necessario per il suo utilizzo o acquisto**
- ☐ Il costo di fattura esclusa l'IVA

### 21) Cosa è il cash-flow di progetto?

- ☐ Lo studio delle spese di progetto
- ☐ Lo studio dei ricavi di progetto
- ☐ **Il confronto fra la curva di budget e la curva dei ricavi**

### 23) Cosa si intende per controllo di progetto?

- ☐ La rilevazione dell'avanzamento temporale ed economico del progetto
- ☐ **La fase in cui si confronta l'avanzamento del progetto con quanto pianificato**
- ☐ Il controllo della qualità delle attività di progetto e di lavoro svolto dalle risorse impegnate

### 25) Come si rileva il consuntivo dei costi di progetto?

- ☐ Leggendo il costo sulla fattura quando viene recapitata al fornitore
- ☐ **Dichiarando il costo extracontabile, impegnato o maturato, per ciascuna attività**
- ☐ Moltiplicando il costo pianificato per la percentuale di avanzamento dell'attività

### 27) Come si calcola la stima a finire dei costi?

- ☐ Valutando il costo contabile e l'Earned Value
- ☐ **Proiettando costi rimanenti a partire dei costi consuntivi alla data di avanzamento secondo il trend definito dal Cost Performance Index**
- ☐ Chiedendo al Project Manager di intervistare tutti i responsabili e di sommare le loro previsioni

### 28) Cosa è il Risk Management?

- ☐ Lo studio dei rischi delle risorse umane impiegate nel progetto
- ☐ **L'individuazione dei possibili intralci al progetto e allo studio dei metodi per limitarne l'impatto sul progetto**
- ☐ Lo studio delle possibilità di completare il progetto in perdita

### 29) Cosa è il Multiproject Management?

- ☐ Lo studio di tutte le risorse aziendali impegnate sui progetti
- ☐ La gestione delle attività ripetitive del singolo progetto
- ☐ **La gestione di più progetti in contemporanea, rispetto ad un unico pool di risorse**

### 30) Come si chiama il software di Project Management più diffuso al mondo?

- ☐ Microsoft Excel
- ☐ **Microsoft Project**
- ☐ Microsoft Exchange

### 18) Quante e quali risorse possono essere assegnate a ciascuna attività del progetto?

- ☐ **Tante quante ne occorrono**
- ☐ Non più di una
- ☐ Dieci al massimo

### 20) Cosa è la curva di budget di progetto?

- ☐ **La curva che rappresenta l'evoluzione nel tempo dei costi di progetto**
- ☐ La curva che rappresenta il costo massimo del progetto
- ☐

### 22) Cosa è la baseline di progetto?

- ☐ Il Gantt iniziale del progetto
- ☐ **La versione ufficiale frutto della pianificazione dei tempi, costi e risorse di progetto**
- ☐ Il primo avanzamento del progetto

### 24) Come si dichiara l'avanzamento temporale di un'attività?

- ☐ Dichiarando se è finita o no
- ☐ Dichiarando le date di inizio e di fine
- ☐ **Dichiarando la data effettiva di inizio e la sua durata rimanente, o se ultimata, la data di fine effettiva**

### 26) Cosa è l'Earned Value?

- ☐ **La valutazione economica del lavoro svolto a costi di budget**
- ☐ Il costo sostenuto dalle risorse umane
- ☐ La differenza tra il costo e il ricavo di progetto alla data di avanzamento